

CURRICULUM PROFESSIONALE

NOME e COGNOME: Marcello Condini

NATO:

TITOLI di STUDIO:

DIPLOMA: nel 1982 Maturità presso il Liceo Scientifico Statale "G.Galilei" di Trento;

LAUREA: nel 1986 a pieni voti presso Facoltà di Economia e Commercio di Trento;

LINGUE: inglese buono, tedesco scolastico.

CORSI POST-LAUREA: 1987 – "Corso per la preparazione all'esame di Dottore Commercialista" - Università di Verona, durata annuale, equiparato a Master Legale e Finanziario; Successivamente frequenti corsi di formazione e moduli di aggiornamento oltre alla formazione permanente fornita dall'Ordine e dalle Associazioni di appartenenza.

LAVORO:

1986: ricerca universitaria e pratica professionale presso studio commercialista.

1987 - 1990: presso Euromix Servizi srl gruppo Fersina – Profilia (oggi Alphacan), produzione e lavorazione profilati in pvc per serramenti – industria manifatturiera settore chimica - come Controller (circa 30 mld.lire di fatturato e oltre 100 dipendenti in sede più le società controllate), ha sviluppato per tutto il Gruppo l'introduzione del sistema di Controllo di Gestione e di controllo per la Direzione.

Nel luglio 1988 nominato Amministratore Unico di Finestritalia srl (stesso gruppo industriale), sede e stabilimento a Roma, azienda di produzione e montaggio con fatturato di ca.1,5 miliardi di lire. Ampie deleghe e compiti di tipo commerciale e gestionale.

1990 - 1994: presso Studio Santagostino di Milano ha seguito l'introduzione e l'implementazione di sistemi di Controllo di Gestione e Direzionali e contabilità industriale presso numerose aziende industriali.

Dal 1994 ad oggi ha svolto attività di consulente a Milano con Teamwork srl, società di consulenza direzionale di cui è stato partner, fino al 2004 anno in cui rientra a Trento e fonda lo studio professionale e poi Gemini società di consulenza direzionale. Esperto in problematiche gestionali, aziendali, societarie, assistenza, tutoraggio e controllo manageriale, contabili e fiscali, per la revisione aziendale, la redazione di sistemi di controllo di gestione, e previsionali quali *business-plan* e *budget* per la misurazione di *performance*. Ha collaborato per molti anni con l'Università nell'area della finanza d'azienda divenendone poi docente. E' perito valutatore di beni ed aziende ed assiste alla compravendita di aziende e partecipazioni al risanamento aziendale e alla gestione d'azienda. Tra le altre attività svolte ha predisposto e mantenuto il sistema di monitoraggio e valutazione interna delle società partecipate del Comune di Milano per conto del Comune stesso.

Ha collaborato con il dott. Bruno Frizzera, curando parti della *Guida Pratica Fiscale*, e redigendo il *Manuale della Dichiarazione IVA* e il *Manuale del 740*, edito da IPSOA, oltre a numerosi articoli su *il Sole24ore*.

Esperienze professionali qualificanti:

Dal 1993 progettazione ed introduzione di sistemi di controllo di gestione, contabilità industriale, sistemi di rilevazione e misurazione di *performance* aziendali.

Dal 1997 è collaboratore per molti anni della pagina economica del quotidiano *Alto Adige - Il Trentino* (gruppo La Repubblica) ove ha curato la rubrica periodica di pareri nelle materie societarie e fiscali, sviluppando ampia attività pubblicistica di diffusione. Da pubblicista collabora stabilmente come commentatore con alcune testate tra cui *l'Unione*, rivista di *Confcommercio*.

Dal 1999 è Conciliatore Camerale per la risoluzione alternativa delle controversie

Dal 2003 -2006 professore all'Università di Verona facoltà di Economia e Commercio;

Dal 2006 ad oggi professore a contratto all'Università di Trento, Facoltà di Economia per i corsi di Analisi Aziendale e Finanza Aziendale. E' stato docente nel Corso di Alta Formazione manageriale della PAT per il Controllo di Gestione e nel Laboratorio di Finanza Aziendale per la formazione sulle moderne tecniche di valutazione e *reporting* finanziario.

E' membro di numerosi Collegi Sindacali e Consigli di Amministrazione di società private e di emanazione pubblica, in Enti e Associazioni anche a valenza nazionale, partecipa come relatore a corsi universitari e seminari di formazione manageriale e svolge/ha svolto attività professionale per numerosa committenza fra i quali si citano:

- **Tribunale Civile e Penale di Trento**, come perito in valutazioni aziendali e CTU; come curatore fallimentare e commissario liquidatore per procedure concorsuali;
- **Società industriali, commerciali e dei servizi**, come esperto di Analisi dei Bilanci e di Finanza Aziendale per valutazioni di investimenti, società, aziende, patrimoni, business plan, piani previsionali, sistemi di tutoraggio e di revisione, *due diligence* per M&A.
- **Comune di Milano - Settore Programmazione e Controlli**, come consulente esterno ha impostato il sistema di revisione e controllo di gestione delle società partecipate;
- **Informest – Gorizia**, come rappresentante dell'Ente per il Trentino - Alto Adige;
- **Confcommercio nazionale – Roma**, come consulente di direzione, per le valutazioni di società e strutture territoriali locali e in affiancamento alla struttura amministrativa;
- **Enti Locali (Provincia Autonoma di Trento, Comune di Trento e altri)**, come Presidente e membro di Collegi Sindacali e CdA di Società ed Enti partecipati; Revisore e Certificatore di progetti e società; liquidatore di Enti; Perito Valutatore;
- **Eidos Partner - Milano**

Iscrizioni in Albi ed Elenchi:

- Ordine dei Dottori Commercialisti, dal 1989;
- Elenco dei Consulenti Tecnici del Tribunale Civile e Penale di Trento, dal 1989;
- Elenco dei Revisori di società Cooperative e di Consorzi, dal 1989;
- Elenco dei Revisori Contabili, dall'istituzione nel 1992;
- Elenco Camerale dei Conciliatori presso la CCIAA dall'istituzione, nel 1999;
- Elenco Valutatori Isec per il Sistema di Qualità E-QM *e-commerce* dal 2000
- Elenco Periti della Camera Arbitrale dell'Autorità di vigilanza sui LL.PP. dal 2001
- Ordine dei Giornalisti - elenco Pubblicisti - dal 2002
- Elenco Conciliatori ed Arbitri presso la Consob dal 2010

DOCENZA - Esperienze specifiche di:**ATTIVITA' FORMATIVA PROFESSIONALE**

1990	<ul style="list-style-type: none"> • A.i.c. S.r.l. - Corso Aziendale interno "Il Controllo di Gestione" n° 2 giornate; • Associazione Artigiani Trento - Gestione finanziaria e controllo di gestione", n° 27 interventi • Comunità Montana dell'Oglastra - Lanusei - Corso "Master d'impresa", n° 20 giornate • Regione Autonoma del Friuli - Corso "Master d'impresa" n° 5 giornate • Associazione Artigiani Valle d'Aosta - Corso "Gestione d'Impresa" n° 5 giornate • Regione Piemonte - Corso "Gestione d'Impresa" n° 35 giornate
1991	<ul style="list-style-type: none"> • Provincia Autonoma di Trento - Corso "Gestione di Impresa" n° 3 giornate • Associazione Artigiani di Trento - Corso "Gestione d'Impresa" n° 22 interventi • Associazione Artigiani di Trento - Corso "Gestione d'Impresa" n° 12 interventi
1992	<ul style="list-style-type: none"> • Associazione Artigiani di Trento - Corso "Gestione d'Impresa" n° 10 interventi
1993	<ul style="list-style-type: none"> • Associazione Artigiani di Trento - Corso "Gestione d'Impresa" n° 8 interventi • Regione Lombardia - Corso "Gestione d'Impresa" n° 5 giornate
1994	<ul style="list-style-type: none"> • Università Popolare di Trento - Corso "Contabilità Generale" n° 5 giornate • Provincia Autonoma di Trento - Corso "Contabilità generale" n° 3 giornate
1996	<ul style="list-style-type: none"> • Provincia Autonoma di Trento - Ag.del Lavoro - Corso "Bilancio di esercizio" n° 5 interventi • Associazione Artigiani di Bolzano - Corsi "Gestione d'Impresa" n° 6 giornate
1997	<ul style="list-style-type: none"> • Provincia Autonoma di Trento - Corso FSE "Il responsabile amministrativo della PMI" n°15 giornate
1999	<ul style="list-style-type: none"> • Provincia Autonoma di Trento - Corso FSE "La contabilità e il fisco nella PMI" - n° 15 giornate
<p>Dal 1997 è stato coordinatore dell'attività di ideazione, progettazione, gestione e rendicontazione dei suddetti interventi formativi presentati dall'ente di formazione.</p> <p>Dal 1999 Assiste come coordinatore e formatore numerosi corsi aziendali specifici presentati direttamente dalle aziende che fruiscono dell'intervento formativo.</p>	

ATTIVITA' di DOCENZA UNIVERSITARIA

Dal 1999	Collaborazioni con l'Università degli Studi di Trento.
A.A. 2003/04	Professore a contratto presso l'Università di Trento - Facoltà di Ingegneria Civile - Contabilità e Finanza per la cantieristica edile
A.A. 2004/05	Professore a contratto presso l'Università di Trento - Facoltà di Ingegneria Civile - Contabilità e Finanza per la cantieristica edile
A.A. 2005/06	Professore a contratto presso l'Università di Verona - Facoltà di Economia - docente titolare dell'insegnamento di Finanza Aziendale 1 corso di laurea p.t.
A.A. 2006/07	Professore a contratto presso l'Università di Trento - Facoltà di Economia - docente titolare dell'insegnamento di Analisi di Bilancio - corso di laurea p.t.
A.A. 2007/08	Professore a contratto presso l'Università di Trento - Facoltà di Economia - docente titolare dell'insegnamento di Finanza Aziendale 1 - corso di laurea p.t.
A.A. 2008/09	Professore a contratto presso l'Università di Trento - Facoltà di Economia - docente titolare del corso di Analisi di Bilancio e del corso di Finanza Aziendale 1 - laurea p.t.
A.A. 2009/10	Professore a contratto presso l'Università di Trento - Facoltà di Economia - docente titolare del corso di Finanza Aziendale 1 - corso di laurea p.t.
A.A. 2010/11	Professore a contratto presso l'Università di Trento - Facoltà di Economia - docente titolare del corso di Analisi di Bilancio, del corso di Finanza Aziendale 1 corso di laurea p.t. ed esercitatore del Laboratorio di Finanza Aziendale
A.A. 2011/12	Professore a contratto presso l'Università di Trento - Facoltà di Economia - docente titolare del corso di Finanza Aziendale e Strumenti Finanziari corso di laurea p.t.
A.A. 2013/14	Professore a contratto presso l'Università di Trento - Facoltà di Economia - docente titolare del corso di Finanza Aziendale e Strumenti Finanziari corso di laurea p.t.
A.A. 2015/16	Professore a contratto presso l'Università di Trento - Facoltà di Economia - docente titolare del corso di Finanza Aziendale e Strumenti Finanziari corso di laurea p.t.
<p>Dal 2007 segue candidati per la laurea triennale ed è membro di commissioni di laurea.</p>	

ENTI TERRITORIALI - Esperienze specifiche

ENTI PUBBLICI - ENTI LOCALI

In relazione all'esperienza maturata con riferimento al settore della Pubblica Amministrazione si segnalano in particolare per rilievo e professionalità alcuni incarichi:

- dal 1996 ha sviluppato diversi progetti cofinanziati dal Fondo Sociale Europeo sia per la formazione che per la ricerca e l'innovazione;
- dal 1998 ha operato per conto del Comune di Milano come membro del gruppo di studio che ha pianificato ed introdotto fattivamente il "Report Periodico Economico - Finanziario" delle società partecipate dal Comune. Successivamente, dal 2001, ha curato direttamente la messa a punto in Sogemi (mercati generali ortofrutta, pesce, florovivaistico) e in Milano Ristorazione (gestione di n.123 mense pubbliche). Sempre nel 2001, ha operato per conto del Comune di Milano – settore Direzione e Controllo - per l'introduzione del sistema di Controllo di Gestione e Valutazione per obiettivi all'interno della P.A.;
- dal 2003 ha assistito in taluni Enti di emanazione pubblica l'introduzione della norma SA-8000 che certifica la gestione sociale;
- dal 2005 è stato revisore/liquidatore/commissario di APT d'ambito e di Cooperative e Consorzi per conto della Provincia Autonoma di Trento.
- dal 2008 è consulente di Confcommercio, sindacato nazionale di rappresentanza delle imprese del terziario, per le attività gestionali ed amministrative dell'Ente e delle società partecipate; per le analisi e le valutazioni di iniziative ed investimenti partecipativi; per le analisi delle strutture territoriali; per lo sviluppo del sistema direzionale di controllo e previsione e la reportistica dei costi e delle entrate.
- nel 2011 ha affiancato la Presidenza e la direzione dell'Ente di ricerca ministeriale Istituto Italiano di Studi Germanici di Roma nelle valutazioni economiche e gestionali.
- su incarico di Enti Pubblici ha sviluppato la valutazione di progetti di fattibilità e di *project financing*, la ricerca di partner, e lo studio e la realizzazione di società mista pubblico-privato per la gestione di servizi pubblici e/o di tipo commerciale;
- ricopre/ha ricoperto incarichi fiduciari, di commissario e di perito per conto e in Enti Pubblici ed è membro da molti anni di Collegi Sindacali e CdA su nomina pubblica fra i quali si citano:

Revisore in Enti Locali	Revisore in Enti istituzionali	Collegio Sindacale in Spa/Srl di proprietà pubblica
Comune di Trento – Presidente Comune di Pergine Valsugana Comune di Mezzolombardo Comune di Baselga di Pinè Comune di Bosentino	Iprase Arcivescovile Congregazione Suore di Carità Congregazione Sacra Famiglia Istituto Steineriano Fondazione Trentina Tumori Fondazione Bruno Kessler Fondazione De Gasperi	Tecnofin spa Trentino Sviluppo spa Dolomiti Energia spa Hydro Dolomiti Enel srl Heidi spa Nuova Panarotta spa Seac spa Hilton spa